



Propulsé par :



CENTRE DE RECHERCHE SUR
LES INNOVATIONS ET LES
TRANSFORMATIONS SOCIALES

Trousse Jumelage Économique Durable

Pour les entrepreneurs qui veulent
se développer, durablement

Apprentissages, lors de la recherche-action JED

Laurence Pechadre, février 2020

*Avec des remerciements spéciaux pour le support de Philippe Dufort du
centre de recherche sur les innovations et les transformations sociales*





Être obsédé par un bon défi

Trois leaders se posent une question majeure:

Quels bénéfices constatent les organisations qui partagent les bonnes pratiques durables comme un des piliers de leur développement économique?

Agir selon ses valeurs, avec ceux qui les partagent

- ✓ **Ensemble on est plus fort: la croissance verte** commence chez soi, avec ses employés et ses partenaires locaux;
- ✓ **L'éco-dynamisme:** renforcer ses relations locales et valoriser ses bonnes pratiques écologiques pour répondre aux exigences clients;
- ✓ **Les échanges:** 2 provinces - 7 entreprises – 3 partenaires – 2 responsables. La mission de JED en 2019: stimuler et soutenir l'entrepreneuriat local, durable francophone par un processus innovant.

Planifier et respecter six étapes

1. Définir la situation de départ, ce qui caractérise chacun
2. Se former par trois webinaires interactifs et trois plans d'action
3. Mettre en place les actions, grâce au coaching terrain
4. Explorer l'Ontario et le Québec lors de visites préparées
5. Tout documenter, en groupe, en individuel ou virtuellement
6. Ajuster après chacune des six boucles de rétroaction

Partir de là où on se trouve: JED en avril 2019

Enjeux

- Alternatives au plastique pour 5
- Réduire la consommation d'eau, de papier, d'électricité
- Encourager le compostage
- Minimiser les déchets
- Engager les employés pour 5

Atouts

- ✓ Des certifications pour 5
- ✓ Réduction du papier pour 2
- ✓ Réduction du plastique pour 2
- ✓ Retraitement des ingrédients naturels
- ✓ Numérisation pour 2
- ✓ Poêle à granules de bois pour 1

Mesurer à l'arrivée: décembre 2019

Calculer les effets économiques	
<p>En coopération locale</p> <ul style="list-style-type: none">⇒ Avec les partenaires locaux⇒ Avec de nouveaux fournisseurs locaux⇒ Avec les collèges, universités	<p>En chiffre d'affaires</p> <ul style="list-style-type: none">⇒ Trouver de nouveaux marchés locaux et interprovinciaux⇒ S'allier avec un partenaire local⇒ Trouver un débouché pour ses déchets
Mesurer des bénéfices sur l'environnement	
<p>Définir pertes et déchets majeurs</p> <ul style="list-style-type: none">⇒ Eau, énergie, papier, plastique⇒ Packaging⇒ Résidus de fabrication ou de transformation	<p>Réduire</p> <ul style="list-style-type: none">⇒ Améliorer le tri et visualiser les déchets⇒ Remplacer, réparer ce qui est défectueux⇒ Récupérer l'eau, le papier, les déchets
Identifier les impacts sociétaux	
<p>Informer, former et mobiliser</p> <ul style="list-style-type: none">⇒ Inclusion et diversité des employés⇒ Formation et développement	<p>Favoriser</p> <ul style="list-style-type: none">⇒ Le bien être et la santé des employés⇒ La collaboration entre les services

2019: croissance et co-création de valeur

1. Le premier **business world café** interprovincial
2. Trois heures en **webinaire-formation ET**  changes de bonnes pratiques
3. La **mobilisation** sur des objectifs de réduction de consommation
4. **La mise au vert** de son plan d' action stratégique pour 2019 et 2020
5. La mobilisation de tous les employés dans **le plan d' action**
6. 5 heures de **coaching de terrain** pour avancer dans le plan d' action
7. **L' engagement** de ses partenaires et fournisseurs locaux et interprovinciaux
8. Réaliser une **visite exploratoire** en Ontario et au Québec
9. **L' identification** de potentiels fournisseurs locaux et interprovinciaux
10. Plusieurs discussions avec des **clients potentiels** dans l' autre province

Évaluation: confiance, conscience et preuves

Le savoir produit

- On n'a pas le choix! Le développement de l'entreprise doit être durable
- On veut tous mieux servir les clients
- Les améliorations immédiates ne coûtent rien et suivent les opérations
- Il y a de belles alternatives locales, il s'agit de les faire connaître partout
- Le développement durable offre des opportunités

Les outils utilisés

- Le plan d'action
- Les objectifs mensuels
- Un accompagnement personnalisé
- La mission économique
- Les leaders en qui on a confiance

Évaluation: sur le terrain, voici les résultats

Économiques

- ✓ \$ économisés (eau, papier, plastique)
- ✓ Clients prospects identifiés: 9
- ✓ Fournisseurs locaux identifiés : 5

Sociétaux

- ✓ Employés mobilisés en 3 mois
- ✓ Partenaires engagés en 5 mois

Environnementaux

- ✓ Réduire le gaspillage d'eau et de papier
- ✓ Méthodes visuelles strictes de tri des déchets et compostage
- ✓ Répondre aux souhaits des clients éco-conscients

Les membres co-créent et partagent

Outils et de méthodes pour mieux se développer

Une stratégie sociétale et environnementale intégrée aux opérations et au développement

Des opérations et économies qui contribuent à la réduction de l'empreintes carbone

Coopération inclusive, riche de toutes les ressources humaines

Un système visuel et efficace de tri, recyclage et compostage

Une active présence locale et des partenariats locaux amplifiés

Une communication régulière sur les bonnes pratiques écologiques (sur site et en ligne)

A vous de continuer, d'amplifier

Utiliser, partager

- Cette trousse JED 2019
- [Les portraits 2019](#)

Rechercher, interroger

- Organisations de promotion durable au Québec et en Ontario
- Associations locales
- Groupements professionnels
- Médias sociaux d'entreprises

Des exemples à suivre

<https://jumelageeconomiquedurable.ca/lengagement-des-pionniers-du-jed-en-2min/>

<http://municipalite.saint-valerien.qc.ca/plan-de-developpement-durable/>

<https://www.ville-roubaix.fr/services-infos-pratiques/developpement-durable/zero-dechet/>

Ressources

- **Demain**, Cyril Dion, 2014, *Actes Sud*, et documentaire
- **Vivre sans plastique**, Chantal Plamondon & Jay Sinha, 2019, *Ecosociété*

Ensemble, on va plus loin !



Obasan

DOMAINE
ACER



Québec 



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions



CENTRE DE RECHERCHE SUR
LES INNOVATIONS ET LES
TRANSFORMATIONS SOCIALES